



Ledamöter och ersättare

E-NÄMNDEN

Tid onsdag 10 december 2025 kl. 10:00

Plats Teams

Upprop

Val av justerare

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Punkt	Rubrik	Ärendenr	Sida
1	Ekonomisk rapport, utfall per sista oktober	2025/14	2 - 11
2	Information om aktuellt och pågående	2025/13	12 - 13
3	Verksamhetsplan 2026	2025/11	14
4	Obligatoriska kontrollmoment 2026	2025/12	15 - 17



Ekonomisk rapport, utfall per sista oktober

Ärendenr 2025/14-2.2.0.1

E-Nämndens samordnares förslag till beslut

E-nämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Utfall för perioden redovisas, per sista oktober, även budget och prognos för helåret 2025.

Beslutsunderlag

- Utfall 2025 och budget 2025,

Adam Kjellgren

Samordnare

Beslutet skickas till

Ingående kommuner

Ekonomi 2025

Utfall per sista oktober 2025

26 november 2025

Utfall per sista oktober 2025

Utfall intäkter vs kostnader

	INTÄKTER	KOSTNADER	AVVIKELSE
	jan-okt	jan-okt	
Grundfinansiering	999 833	1 164 732	-164 899
E-tjänsteplattform Verksamhetssystem	1 753 102	1 688 440	64 662
Räddningstjänsten Verksamhetssystem	639 750	731 280	-91 530
Socialtjänsten Verksamhetssystem	10 348 611	10 013 146	335 465
E-arkiv	260 833	255 891	4 943
SUMMA	14 002 129	13 853 489	148 641

Nämnden visat ett överskott med 148 tkr per sista oktober 2025.

Avvikelser:

- Grundfinansiering. Upplupna projektkostnader.
- Verksamhetssystem Räddningstjänsten. Upplupna intäkter gällande avrop av utökad funktionalitet.
- Verksamhetssystem Socialtjänsten. Upplupna konsultkostnader.

Prognos helår 2025

	Budget 2025	Prognos 2025	Avvikelse
Grundfinansiering	1 708 800	1 611 821	96 979
E-tjänsteplattform Verksamhetssystem	2 627 172	2 627 172	0
Räddningstjänsten Verksamhetssystem	767 700	791 294	-23 594
Socialtjänsten Verksamhetssystem	12 841 817	12 808 546	33 271
E-arkiv	313000	313000	0
SUMMA	18 258 489	18 151 832	106 657

Prognos

Prognosen för helåret 2025 visar på ett överskott på 100 tkr.

Budget 2025

2024-11-28

Budget 2025

	Budget 2025
INTÄKTER	
Grundfinansiering	1 199 800
E-tjänsteplattform Verksamhetssystem	2 627 172
Räddningstjänsten Verksamhetssystem	767 700
Socialtjänsten Verksamhetssystem	12 841 816
E-arkiv	313 000
SUMMA INTÄKTER	17 714 288
KOSTNADER	
Grundfinansiering	1 199 800
E-tjänsteplattform Verksamhetssystem	2 627 172
Räddningstjänsten Verksamhetssystem	767 700
Socialtjänsten Verksamhetssystem	12 841 816
E-arkiv	313 000
SUMMA KOSTNADER	17 714 288
RÖRELSESLUTAT	0

Kommentarer Budget 2025:

- Uppräkning enligt samverkansavtalet.
- Transaktionskostnader för inloggning, BankID, signering, Freja, SMS tillkommer. Faktureras respektive kommun i slutet av året.
- Datacenter Norrbotten. Det gemensamma alternativet Datacenter Norrbotten ingår inte i budgeten då det faktureras direkt från leverantören till respektive kommun.

Grundfinansiering 2025

	Grundfinansiering
Arjeplog	85 700
Arvidsjaur	85 700
Boden	85 700
Gällivare	85 700
Haparanda	85 700
Jokkmokk	85 700
Kalix	85 700
Kiruna	85 700
Luleå	85 700
Pajala	85 700
Piteå	85 700
Älvsbyn	85 700
Överkalix	85 700
Övertorneå	85 700
Summa	1 199 800

- Grundfinansiering av Norrbottens e-nämnd
Uppräkning enligt samverkansavtalet.
 - Nämndsadministration
 - Samordnare (tjänsteperson)

Räddningstjänsten

Gemensamma tjänster 2025

	Räddningstjänsten verksamhetssystem	E-arkiv
Arjeplog	27 100	4 000
Arvidsjaur	31 700	
Boden	70 900	36 000
Gällivare	46 500	23 000
Haparanda	47 400	13 000
Jokkmokk	41 200	7 000
Kalix	70 700	21 000
Kiruna	53 300	29 000
Luleå	156 700	97 000
Pajala	42 600	8 000
Piteå	77 500	53 000
Älvsbyn	33 900	11 000
Övertorneå	39 000	5 000
Övertorneå	29 200	6 000
Summa	767 700	313 000

- **Räddningstjänsten verksamhetssystem**
 - Förvaltningskostnader tillkommer
 - Indexuppräknad enligt avtal
- **E-arkiv**
 - 40 000 kr i engångskostnad tillkommer vid uppstart.
 - Lagning och backup tillkommer med 84kr/GB/år.
 - Arvidsjaur står utanför

Årskostnader

E-tjänsteplattformen

Gemensamma alternativ 2025

	Verksamhetsutvecklare e-tjänster	E-tjänsteplattform
Arjeplog	41 922	72 300
Arvidsjaur	49 572	81 900
Boden	98 226	139 200
Gällivare	74 766	113 100
Haparanda	57 324	90 900
Jokkmokk	46 716	78 150
Kalix	71 094	108 000
Kiruna	86 598	124 950
Luleå	209 508	267 900
Pajala	49 164	81 150
Piteå	129 846	175 650
Älvsbyn	53 652	86 550
Överkalix	43 146	73 650
Övertorneå	45 288	76 950
Summa	1 056 822	1 570 350

- E-tjänsteplattform
 - Gemensam Verksamhetsutvecklare e-tjänster uppräknig enligt samverkansavtalet.
 - Transaktionskostnader för BankID tillkommer, beräkna 1500-2500 kr/år per kommun

Socialtjänsten

Gemensamma alternativ 2025

	Regional förvaltning	Konsulting Pulsen Combine	Nyttjandelicens		
Arjeplog	128 319	33 793	366 500	528 612	
Arvidsjaur	149 723	39 410	427 600	616 733	
Boden	286 625	75 390	818 400	1 180 415	
Gällivare	220 449	57 995	629 400	907 844	
Haparanda	171 334	45 063	489 200	705 596	
Jokkmokk	141 658	37 310	404 500	583 468	
Kalix	210 109	55 300	600 000	865 409	
Kiruna	252 916	66 535	722 100	1 041 551	
Luleå	601 891	158 253	1 718 700	2 478 844	
Pajala	148 689	39 130	424 400	612 219	
Piteå	375 135	98 665	1 071 000	1 544 800	
Älvsbyn	161 718	42 595	461 600	665 913	
Överkalix	131 938	34 720	376 600	543 258	
Övertorneå	137 729	36 225	393 200	567 154	
Summa	3 118 234	820 383	8 903 200	12 841 816	

- Noteringar

Årskostnader



Information om aktuellt och pågående

Ärendenr 2025/13-2.2.0.1

E-nämndens samordnares förslag till beslut

E-nämnden beslutar att lägga information till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Inom ramen för Norrbottens e-nämnd pågår aktiviteter som utgår från en beslutad verksamhetsplan. Nedan följer en kort status för varje:

Verksamhetssystem Elevhälsan

- I drift och förvaltning sedan 2024.
- 13 av 14 kommuner i Norrbotten nyttjar det gemensamma alternativet.

Verksamhetssystem (Ekosystem) Socialtjänsten Norrbotten

- I drift och förvaltning sedan 2023,
- 14 av 14 kommuner i Norrbotten nyttjar det gemensamma alternativet.
- Alla kommuner är i drift från 2 maj 2024.
- Projektet har vunnit Vitalisstipendiet 2024.

DCBD (Datacenter Norrbotten)

- I drift och förvaltning sedan 2020.
- 10 av 14 kommuner i Norrbotten nyttjar helt eller delvis det gemensamma alternativet.

E-tjänsteplattformen

- I drift och förvaltning sedan 2017.
- 14 av 14 kommuner i Norrbotten nyttjar det gemensamma alternativet.
- Upphandling av drift, support och utveckling pågår.
- En plattform för säkra meddelande, e-tjänster, digital signering, ärendehantering och digitala ärendeflöden.
- En av Sveriges största installationer med mer än 1200 e-tjänster. 300 000 ärenden och 350 000 unika besökare under 2024.

Gemensamt E-arkiv

- I drift och förvaltning sedan 2019.
- 4 av 14 kommuner i Norrbotten nyttjar det gemensamma alternativet.
- Gemensamt samverkansprojekt pågår med tre fokus områden. Gemensam röst mot leverantören, processkartläggning, introutrbildning.



Kommungemensamt handslag för välfärdsutveckling (Handslaget)

- "För att klara välfärdsuppgiften, skapa tillväxt i näringslivet och låta Sverige återta sin position som ledande inom ny teknik vill kommunerna göra gemensam sak i arbetet. Det gör man nu genom en nationell samling kring digitalisering. Det handlar om att underlätta omställning och möta de samhällsutmaningar vi står inför. Arbetet går under namnet "Kommungemensamt handslag för välfärdsutveckling". Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) och SKR:s bolag Adda och Inera leder arbetet på uppdrag av och tillsammans med kommunerna".

<i>Initiativ</i>	<i>Antal kommuner i länet som är anmälda</i>
<i>Välfärdsteknik</i>	12 av 14
<i>Identitet och Behörighet</i>	12 av 14
<i>Digital Post</i>	10 av 14
<i>SDK</i>	12 av 14

Följande initiativ har initierats:

- Breddinförande av vissa välfärdstekniska lösningar.
- Identitets- och behörighetshantering.
- Införande och utveckling av Digital post
- Införande Säker digital kommunikation (SDK) för socialtjänsten.
- Inrätta kompetensgemenskaper (cybersäkerhet, juridik m.fl.).
- Standardisering verksamhetssystem för socialtjänsten.
- Gemensam informationsförsörjning (GIF) ekonomiskt bistånd.
- Övertagande av gymnasieantagningssystem Indra.

Adam Kjellgren

Samordnare

Beslutet skickas till

Ingående kommuner

Beslut verksamhetsplan 2025

Ärendenr 2025/11-2.2.0.1

Samordnares förslag till beslut

E-nämnden beslutar att godkänna verksamhetsplanen för 2026.

Sammanfattning av ärendet

Beredningsgrupp, presidie och samordnare har tillsammans berett förslag till verksamhetsplanen för 2026. E-nämndens ledamöter och ersättare har fått möjlighet att ge synpunkter innan beslut.

Verksamhetsplan upprättas varje år för Norrbottens e-nämnd.

Verksamhetsplanen innehåller följande delar:

- Strategisk riktning och mål
- Internkontrollplan och riskanalys
- Projekt, förvaltning och löpande verksamhet
- Organisation
- Verksamhetsplanering, koordinering
- Arbetsformer
- Ekonomi

Under ingående år antas beslut för budget, dialog och bearbetning av verksamhetsmål, indikatorer, riskanalys samt internkontrollmoment. Luleå kommunstyrelse utpekade obligatoriska kontrollmoment redovisas under internkontrollplan och riskanalys.

E-nämndens samordnare har föreslagit e-nämnden besluta att godkänna verksamhetsplan för 2026.

Beslutsunderlag

Verksamhetsplan 2026

Adam Kjellgren
Samordnare

Beslutet skickas till

Ingående kommuner

Beslut obligatoriska kontrollmoment 2026

Ärendenr 2025/12-2.2.0.1

E-Nämndens förslag till beslut

E-nämnden beslutar att acceptera Luleå kommuns obligatoriska kontrollmoment för 2026 i e-nämndens interna kontrollplan.

Sammanfattning av ärendet

Luleå kommunstyrelse har pekat ut obligatoriska kontrollmoment som alla ingående nämnder och styrelser ska bedöma och analysera därefter. För 2026 kontroll och säkerställande av rutiner som motverkar välfärdsbrottslighet.

E-nämndens beredningsgrupp har i enlighet med rutin för internkontroll berett förslag till hantering av de av Luleå kommunstyrelse utpekade obligatoriska kontrollmoment. Beredningsgruppen bedömer att kontrollmomentet inte utgör någon risk på den nivå som kräver särskild kontroll eller utredning.

E-nämndens samordnare har föreslagit e-nämnden besluta att acceptera Luleå kommuns obligatoriska kontrollmoment för 2026 i e-nämndens interna kontrollplan.

Beslutsunderlag

Obligatoriska riskområde 2026

Adam Kjellgren
Samordnare

Beslutet skickas till

Luleå kommun, Jan-Olov Andefors verksamhetscontroller

Obligatoriskt riskområde - 2026

Korruption utgör obligatoriskrisk riskområde. Kommunstyrelsens riskanalys gör gällande:

Riskbeskrivning	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
För många i Sverige för begreppet korruption tanken till mutor. Men korruption kan vara många olika företeelser. Det behöver inte handla om att någon får en ekonomisk vinning. Det centrala är snarare att vinningen är otillbörlig, det vill säga att en fördel uppstår på osaklig grund. Studier visar att den vanligaste formen av korruption i Sverige sker utan krav på ersättning eller motprestation, så kallad vänskapskorruption. Att förebygga och hantera korruption berör både medarbetare och arbetsgivare och bidrar i längden till en god förvaltningskultur. Det är viktigt att motverka såväl olämpliga beteenden som rent kriminella handlingar. Detta innebär att objektiviteten och förtroendet för kommunen stärks och upprätthålls.	4. Sannolik	3. Kännbar	12

Korruption i offentlig sektor innebär att utnyttja en offentlig ställning för att uppnå otillbörlig vinning för sig själv eller andra. Oegentligheter är ett nära besläktat begrepp som delvis överlappar korruptionsbegreppet. Oegentligheter är oönskade beteenden eller handlingssätt hos anställda som har konsekvenser för kommunens verksamhet eller anseende.

Analys av korruptionsrisker i den egna verksamheten bör utgå från en bred syn på vad som är korruption. Det innebär att korruption omfattar en bred uppsättning av oönskade beteenden och företeelser. Begreppet omfattar då alltifrån sådant som uppfattas som olämpligt till sådant som är olagligt.

På Luleå kommuns intranät finns en [artikel](#) att läsa som beskriver vikten av att förebygga och agera ansvarsfullt. Där finns även länk till policy "Nolltolerans mot jäv, mutor och annan korruption" samt e-utbildning.

[APT-material](#) för dialog.

Generella risker för korruption

Upphandling och inköp

Kommunen upphandlar varor och tjänster i stora volymer. Vid upphandling finns det risk att kraven som ställs medvetet eller omedvetet gynnar någon eller några leverantörer i stället för att på ett sakligt sätt beskriva kommunens behov.

Konsulter

En utmaning med konsulter i verksamheten kan vara att de inte alltid har förståelse för de särskilda krav som finns på kommunanställda.

Rekrytering

Risken för vänskapskorruption är betydande vid rekrytering. Korruption handlar då ofta om att kommunen inte hanterar en jävssituation på ett korrekt sätt eller att vänner eller bekanta till den som fattar beslutet eller deltar i beredningen får en otillbörlig vinning framför andra vid rekryteringen.

Informationshantering och IT-säkerhet

Genom hot eller påtryckningar, andra former av otillåten påverkan eller rena mutor kan enskilda personer eller kriminella organisationer försöka få tillgång till strategisk informationen. Även intrång i IT-system är en risk för korruption, exempelvis genom att aktörer kräver en motprestation för att återlämna informationen.

Gåvor, representation och resor

Risken med att ta emot en gåva, medverka vid gratisevenemang eller få reseerbjudanden är att det uppstår en tacksamhetsskuld till givaren och att mottagaren kan tänkas särbehandla givaren på något sätt i framtiden. Bara misstanken om att opartiskheten inte upprätthålls kan skada förtroendet för kommunen.

Bisysslor

Bisysslor kan vara förtroendeskadliga om de väcker misstankar om att opartiskheten inte upprätthålls. De kan också bli problematiska om den anställda utsätts för påverkansförsök på grund av andra uppdrag.

Risker utifrån typ av verksamhet

Utbetalningar

I samband med utbetalningar kan det finnas risk för påtryckningar eller för att en anställd ger sig själv eller någon annan en fördel.

Inbetalningar

Anställda kan föra över inbetalningar till sig själva eller ge andra möjlighet att slippa betala.

Tillsyn

Anställda som utövar tillsyn kan påverkas att fatta gynnsamma beslut eller att lämna ut information.

Tillstånd

Anställda som ger tillstånd fattar beslut som påverkar olika aktörers verksamheter. Det finns risker i olika former av påverkansförsök gentemot de som prövar sådana värdefulla tillstånd.

Motverka brott

Anställda som har till uppgift att förebygga och motverka brott kan bli utsatta för påtryckningar. Det kan handla om mutor och olika former av påverkansförsök men även hot och våld.

Bidragsmedel

Det kan förekomma intressekonflikter när bidrag beviljas.

Källa: Statskontoret, Riskområden för korruption